



CHALLENGES AND OPPORTUNITIES FOR THE CUBAN TERRITORIES IN THE NEW CONTEXT: AIRBNB ENTERING CUBA

**PATRICIA RAMOS HERNÁNDEZ
UNIVERSIDAD DE LA HABANA**

A BALANCE OF LAST FIVE YEARS REFORMS FROM A TERRITORIAL PERSPECTIVE

2002

RESTRUCTURING OF THE SUGAR INDUSTRY (TAREA ÁLVARO REYNOSO)

ACTUALIZACIÓN *THE TERRITORIES GAIN VISIBILITY*

2008

CHANGES IN THE AGRICULTURAL SECTOR: Decreto-Ley 259 y 300 sobre la entrega de tierras ociosas en usufructo (para la producción agropecuaria a personas naturales o jurídicas).

2010

“INICIATIVA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO LOCAL” (IMDL): Fondo en CUC con respaldo en dólares para importaciones e inversiones como iniciativa de descentralización en forma de crédito bancario.

2010

ADJUSTMENTS TO THE POLITICAL-ADMINISTRATIVE BORDERS: Ley No. 110/10 de la Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP) modificativa de la Ley No. 1304 del 3 de julio de 1976, de la División Político Administrativa, 2010.

A BALANCE OF LAST FIVE YEARS REFORMS FROM A TERRITORIAL PERSPECTIVE

2010

STIMULUS TO PRIVATE SECTOR: Indicaciones Metodológicas para la elaboración del Plan 2017 (posibilidad para formas no estatales de gestión de aplicar por financiamiento de las IMDL (micro-crédito). Avanza la contratación del sector privado para actividades del sector público en los gobiernos locales.



2012

NEW MANAGEMENT MODEL OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE PROVINCES ARTEMISA AND MAYABEQUE: Decreto 301 del Consejo de Ministros sobre las Funciones Estatales y de Gobierno en Artemisa y Mayabeque del 12 de octubre de 2012 (Sistema de Informatización del Gobierno)

2012

TERRITORIAL CONTRIBUTION TO LOCAL DEVELOPMENT (TAX): Ley No. 113 del Sistema Tributario, publicada en la Gaceta Oficial No. 053 Ordinaria del 21 de Noviembre de 2012. RESOLUCION No. 22 del MFP, 21 días del mes de enero de 2015. Ley Anual del Presupuesto 2014-2015-2016.

A BALANCE OF LAST FIVE YEARS REFORMS FROM A TERRITORIAL PERSPECTIVE

2012

INTEGRAL PROGRAMS FOR TERRITORIAL DEVELOPMENT (PDI):

Perfeccionamiento desde el IPF de los Planes Generales de Ordenamiento Territorial de los municipios (29 municipios en IMEP 2017). Tres indicadores: nivel de actividad, inversiones y mantenimiento. ¿balance de empleo, fuerza de trabajo, nivel de vida de la población y otros?

2012

CHANGES IN THE SOEs STRUCTURES

2014

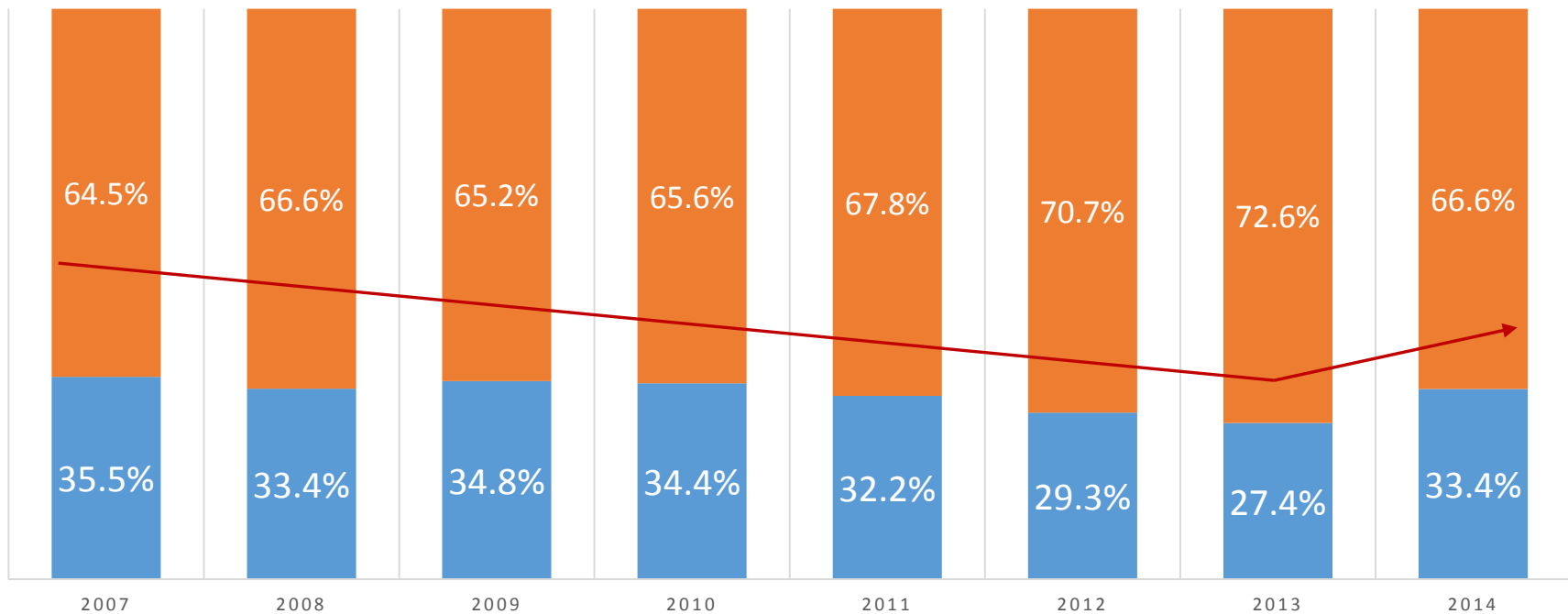
FOREIGN INVESTMENT LAW: Ley 118 de 2014. Exención del pago de la contribución Territorial. Territorios ni participan ni proponen en la aprobación de los proyectos.

A BALANCE OF LAST FIVE YEARS REFORMS FROM A TERRITORIAL PERSPECTIVE

	TOTAL		Enterprises		COOPs		SOCIAL UNITS	
	2014/ 2008	Regional Ave	2014/ 2008	Regional Ave	2014/ 2008	Regional Ave	2014/ 2008	Regional Ave
CUBA	0,80		0,66		0,84		0,91	
Pinar del Río	0,63		0,58		0,61		0,77	
Artemisa	1,03		0,72		1,31		0,70	
La Habana	0,88	0,86	0,78	0,66	1,29	1,09	0,88	0,77
Mayabeque	1,01		0,72		1,32		0,59	
Matanzas	0,78		0,49		0,93		0,91	
Villa Clara	0,86		0,61		0,88		1,12	
Cienfuegos	0,64		0,56		0,59		0,87	
Sancti Spíritus	0,80	0,76	0,59	0,59	0,83	0,75	0,92	0,98
Ciego de Ávila	0,77		0,61		0,74		1,00	
Camagüey	0,74		0,60		0,72		1,01	
Las Tunas	0,75		0,57		0,74		0,99	
Holguín	0,84		0,60		0,88		1,08	
Granma	0,83	0,80	0,68	0,62	0,85	0,82	0,91	0,97
Santiago de Cuba	0,82		0,57		0,87		0,93	
Guantánamo	0,77		0,67		0,75		0,95	
Isla de la Juventud	0,83		0,81		0,52		0,77	

A BALANCE OF LAST FIVE YEARS REFORMS FROM A TERRITORIAL PERSPECTIVE

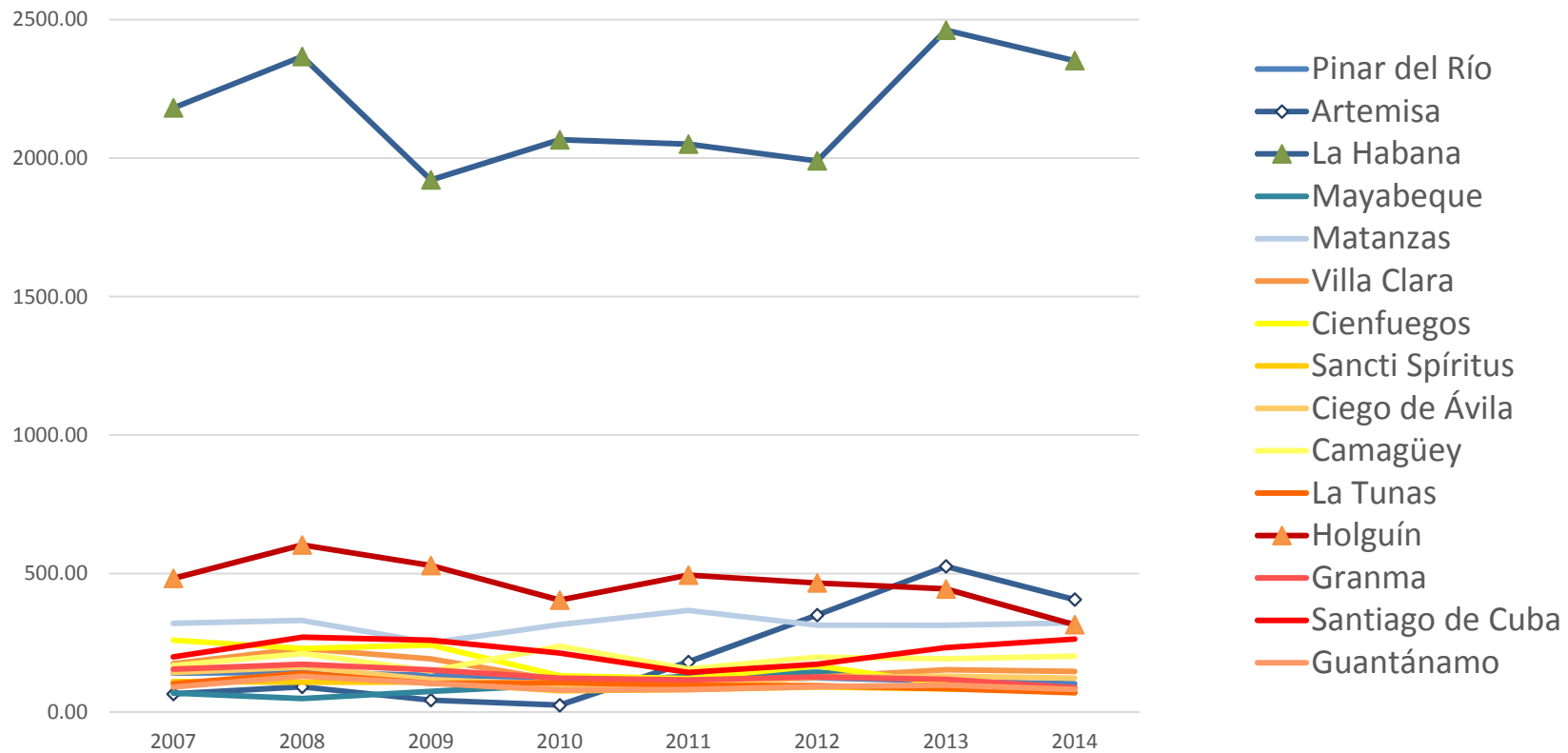
Execution of State Budget Expenditures by Central Government and Local Government 2007-2013



- Proporción de los Gastos del Presupuesto del Estado Ejecutados por Gobierno Central
- Proporción de los Gastos del Presupuesto del Estado Ejecutados por Gobiernos Locales

A BALANCE OF LAST FIVE YEARS REFORMS FROM A TERRITORIAL PERSPECTIVE

INVESTMENT VOLUME 2007-2014



A BALANCE OF LAST FIVE YEARS REFORMS FROM A TERRITORIAL PERSPECTIVE

2014

NEW CUBA-EEUU RELATIONSHIPS.



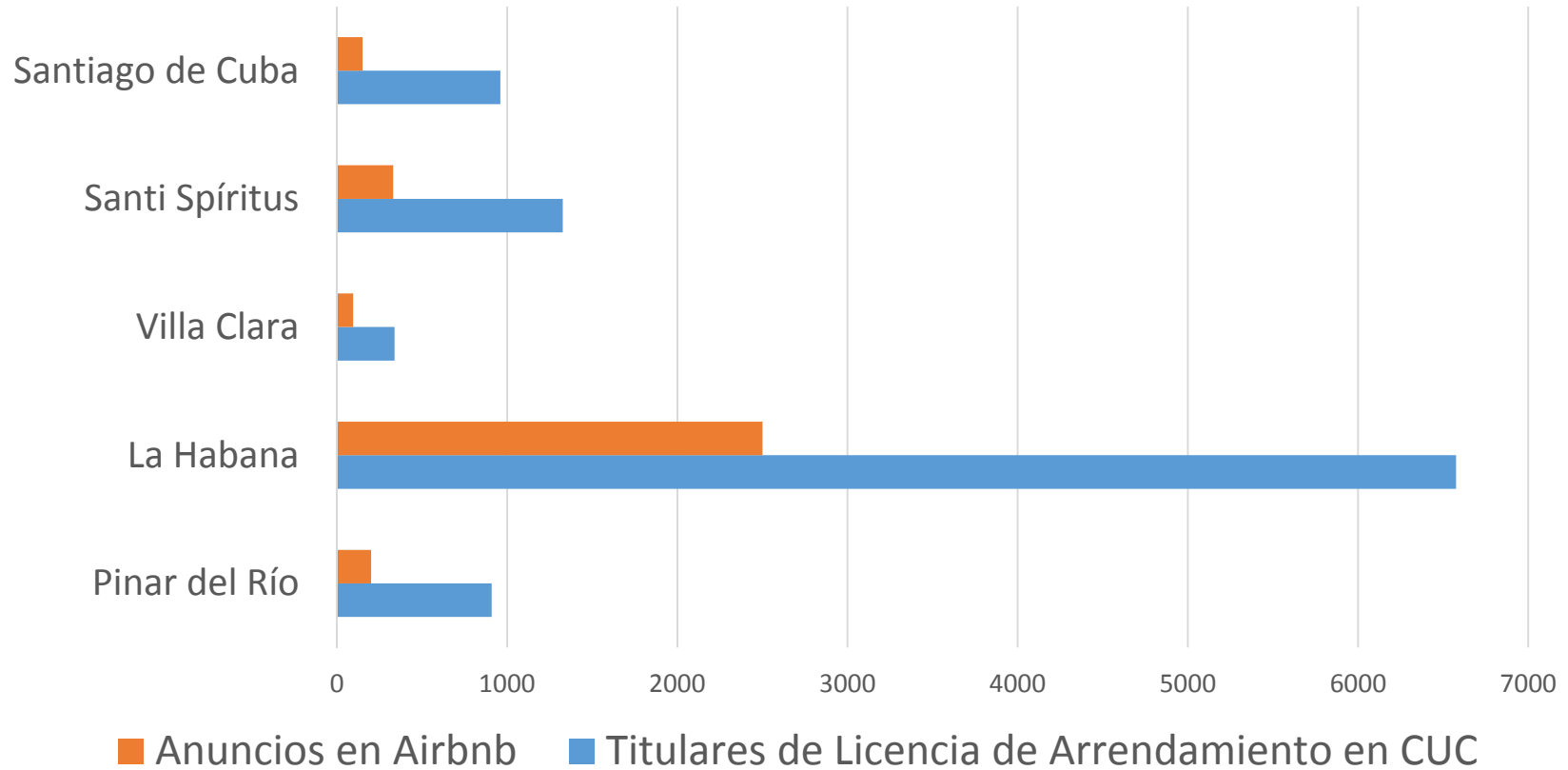
AIRBNB ARRIVES TO CUBA

April 2015 – March 2016

- 4000 listings from Cuba.
- 13 000 Americans stayed through Airbnb in this period (8% of the 161,233 in the year).
- 250 CUC: average revenue per booking for Cuban hosts (50-60 CUC per night)
- Official travel reasons: 35% Educational Purposes (P2P), 14% Research and professional meetings, 13% support the Cuban people, 12% family visit, 10% and 4% religion journalism.

AIRBNB ENTERING CUBA

AIRBNB PENETRATION IN THE CUBAN MARKET



AIRBNB ENTERING CUBA

PILOT SURVEY

- 75 respondents
- Municipalities: Habana Vieja, Centro Habana, Plaza de la Revolución and Playa.

From them:

- 15 % uses Airbnb for announcing their space (1/3 manages it by themselves), another 15% knows what Airbnb is
- 70% does not know Airbnb.
- 45% uses Internet for announcing their spaces.

REFLECTIONS FOR DEBATE

1. Sectoral adjustment policies designed from the center have produced unwanted effects in many territories.
2. Integral Development Programs driven from the center allocate resources that empower selected municipalities but not endows of capacity.
3. The new FI law considers almost nil power for local levels of government.
4. The implementation of the Contribution confronts difficulties for full use.
5. Continues without extending the Experiment for reforming local public administration and discussed about their real impacts.
6. Appropriate policies to exploit territorial development opportunities arising from the opening with the US are required (Territory only benefits through Landlords: Airbnb does not pay license to operate in Cuba and neither Territorial Contribution)

**THANK YOU VERY MUCH FOR THE
ATTENTION!**